



shengxiangjianli
2021年第一期

总一百七十八期

云南盛翔

YUNNAN SHENGXIANG



云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

www.ynsxjl.com

电话：0871—8695948

传真：0871—8685968

做好信息管理促进监理协调成效的提升

在工程建设中，监理的协调就是联结、联合、调和所有的活动及力量，使得项目参与各方围绕建设工程目标协同一致地开展工作，以实现建设工程的预定目标。因此，监理协调工作贯穿于项目建设的全过程，监理协调的成效性，对项目目标的实现起着至关重要的作用。然而监理协调的成效性，又取决于信息管理的程度。

信息管理是项目管理的基础性工作，无论是组织与管理性的协调，还是技术性的协调，都离不开相关信息的支撑。只有掌握所要协调解决事项的准确、详实的信息，才能有针对性的开展协调并取得事半功倍的效果，最终问题得到较好的解决。但是，在实际工作中，信息管理往往又被疏忽或弱化了。故此，监理工程师必须重视信息管理，始终将信息管理贯穿于监理工作的各环节和全过程。在此建议主要从以下方面做好信息管理，为项目监理工作协调奠定基础。

一、从思想上重视信息管理。只有从思想上重视信息管理，首先才会在工作中切实去捕获、收集各方面的信息，这是信息管理工作的基础，也是信息管理工作的第一步。其二对于总监或总监代表，只有从思想上重视信息管理，才会不仅自己去做信息管理，而且会引导其他项目部成员共同进行不同层次的信息管理和协调。

二、深入现场，及时把握项目建设运行的脉搏。只有深入现场，能及时、全面的掌握项目建设中质量、进度、造价、安全等各方面的运行状况，在掌握运行状况的基础上，通过所获取的综合信息的辨识和分析，才能统筹质量、进度、造价、安全等存在的问题及需要协调和纠偏的方向。从而为监理工程师的协调提供有力支撑，减少或避免监理协调的简单化、盲目化。

三、做好项目监理部的内部沟通和衔接。项目监理部的内部沟通，其实也是信息捕捉和收集的一种方式，是对已收集信息的补充和丰富，同时也为监理工作的纠偏或工作优化提供必要的信息。这对于总监或总监代表尤为重要。

综合来讲，做好信息管理工作，就是把握工程建设的脉搏，前瞻性的进行主动协调；抓住问题的实质，解决核心问题，防止协调工作的简单化。从而高效或最优的解决项目建设中的问题，实现项目预定目标。【夏继鹏】

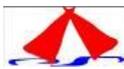
安宁市太平新城消防救援站建成投入使用

2020年12月30日上午，太和路消防救援站正式揭牌投用，成为安宁市第三座消防站。这标志着安宁市消防救援队伍向街道延展，对进一步缩短消防救援响应时间，实现生命至上、快速救援有着重要意义。

太和路消防救援站位于安宁市太平新城片区始甸社区居委会太和路，总投资2569.99万元，占地面积为7141.34平方米，包括综合楼、消防训练塔、门卫值班室。救援站于2020年1月开工建设，总投资2569万元。建设单位为安宁建设投资集团有限公司，监理单位为云南盛翔工程建设监理咨询有限公司，施工单位为云南汇成建筑工程有限公司，该工程于2020年12月中旬完成验收工作，现已基本满足消防指战员执勤训练和社会群众防灾教育等需要。

市委副书记、市长毕绍刚在进驻仪式上表示，消防救援站的正式入驻，将为太平新城片区的经济发展、社会稳定、群众生活提供更加可靠的安全保障。希望市消防救援大队紧紧围绕市委、市政府的中心工作，时刻牢记习近平总书记提出的“对党忠诚、纪律严明、赴汤蹈火、竭诚为民”总要求，始终保持高昂的斗志，发扬优良传统，着力提升消防救援队伍专业化、职业化水平，练就过硬本领，切实担负起“促一方发展、保一方平安”的政治责任，让太平更加“太平”。【汪亮】





关于节能、消防、人防验收的几点启示

现在国家对各行各业的管理越来越正规化，对工程质量的要求越来越高，主管部门也越来越重视。因此，对作为监理工程师的工作要求也越来越高，最近参与几次节能、消防等工程的专项验收，有几点感悟跟各位同仁作交流及分享：

1、需认真仔细熟悉施工图纸、设计说明、相关规范、特别是强制性规范，在图审阶段及时发现设计时遗漏的地方，以便设计及时更正。如在宁湖小学消防验收中，有些是设计本身存在的问题，验收时才暴露，虽然主要责任在设计单位，但验收后提出后再作变更，不仅影响了工期，还造成了造价的增加。这也反映了我们作为专业监理水平的高低，造成了建设单位对监理服务质量的怀疑。

2、在施工前期，需提醒施工单位认真熟悉图纸，对班组及时进行技术交底，对某些易犯的错误或施工单位易按以往常规、经验施工的，监理需认真熟悉图纸、规范后提前对施工单位作交底或书面提醒，施工过程加强检查。如发现存在问题要及时纠正，以免造成事实后无法弥补。如在宁湖小学节能幕墙施工中，因有以往节能工程监理控制的经验及对节能的重视，施工前期认真熟悉施工图纸及规范，施工过程加强提醒、检查及验收，完善验收质保资料及材料见证取样送检，工序完成后第三方的复检等，验收过程很顺利就通过，监理工作得到了建设单位的肯定；但消防施工中因施工单位不熟悉规范或按以往经验、常规施工，如消防未按设计说明设置抗震支架、暖通班组通风口按以往经验设置，不按图施工，监理未提前交底及提醒，最终不能顺利通过验收，导致建设单位对监理工作的不满意等。

综上所述，建设单位对监理工作的要求越来越高、对我们监理工程师的专业知识的要求也越来越高，如不提前熟悉规范及强制性条文，更新专业知识，加强主动管理及控制，注定会在验收时暴露出相关问题，影响了我们的服务质量和公司声誉。**【姚鹏】**

工作总结

2020年是不平凡的一年，受疫情的影响，今年春节假期算是历年以来最长的一年，自春节放假之后直至3月中旬才开始上班，所谓先甜后苦，可我们却恰恰相反，春节收假后，多个政府项目逐步开工，且工期较紧，监理部人员全部连续作战，部分监理人员同时兼顾多个项目，基本无休息日，往常到周五，都在根据项目情况适当安排休息，可今年以来，除记住工地召开监理例会的日子以外，就连过到星期几都不知道了，绷紧的弦一绷在绷。

春节收假后进入安宁市宁湖小学改扩建项目冲刺阶段，全面抢抓工期，白天晚上连续施工，为达到2020年8月底交付使用的条件，就连公司技术总工、监理部负责人也加入了进来，全面配合施工现场的进度督促及质量控制。在这紧要关头，安宁市城市文化中心内装工程开工了，以夏继鹏、李发喜、卢加建、刘家顺组成的监理人员进驻项目，由于项目较为特殊，工作面较广，加之工期较紧，全部监理人员每天8:00准时到施工现场开展监理工作，中午回家吃完饭匆匆回到工地继续工作，下午忙完安宁市城市文化中心内装工程项目后又赶至宁湖小学改扩建项目参加18:00的项目推进会议，对各天计划的工作进行检查分析总结，并对下一步工作做要求，夜间施工轮流值班巡检，全方位督促，就这样持续开展近一个月，在夏总的带领下，宁湖小学改扩建项目圆满的完成教学使用任务，这个时候，安宁市城市文化中心内装工程也正式开展大面施工，施工现场工人达到近600人，为作好施工现场监理服务工作，杨中超、田浩也逐步进驻配合工作，历经6个月的努力，安宁市城市文化中心内装工程12月16日正式交工验收，满足了2021年1月1日所有场馆开馆的条件。

回想这一年，我不得不感叹，真的挺不容易的，当时的我还兼顾着太平消防站、安宁市公安局派出所项目水电安装，虽说兼顾，其实真正到现场配合的时间少之又少，均是现场监理郭汝权带着实习生坚守施工现场，这也是监理部同事对我工作的最大支持，同时也感谢安宁市宁湖小学改扩建项目及安宁市城市文化中心内装工程圆满交工的默默付出者，值得更加贺喜的是派出所项目、太平消防站项目在现场人员的辛苦付出下，两个项目也圆满完成施工任务，并取得大家的一致好评。这一年真的不容易，虽然辛苦，但作为监理的我在这一年也不断学习很多，从个人专业技术能力到项目协调均有了很大提升，让我对监理工作有了更进一步的认识。

这一年虽有可喜可贺的一面，也有失落的一面。失落的一面是参加的注册监理工程师考试未达到个人目标，这也是自己不上心的结果，不付出哪里有回报。新的一年新的开始，总结上一年的不足，不断提升，不断努力。**【刘家顺】**



安宁太平新城棚户区二期号支路及排洪沟改造工程简介

安宁太平新城棚户区二期1号支路及排洪沟改造工程是滇中产业新区及安宁市城市总体规划的范围，棚户区改造是改善困难家庭住房条件而推出的一项民生工程，同时又是扩大内需的重要举措，棚户区改造产业关联度高、带动力强，不仅能够增加投资，而且能够带动消费。该工程的修建将对安宁太平新城的基础设施进行扩展和加强，将有力推动安宁太平新区区域的开发。

1号支路本次修建长度为476米，红线宽度为15米，沿道路西侧设有一条排洪沟及箱涵，本工程主要施工内容有道路、交通设施、路灯、景观绿化、给水、雨污水、电力管线等。

道路断面设计红线控制宽15米，两侧为3米宽人行道，机动车道宽9米，路面为沥青混凝土路面。路基由填方路基和挖方路基构成，道路两侧人行道为铺贴板材面层。排洪沟为H×B即宽5米高3.4米的钢筋混凝土结构，根据路线地勘结果情况进行分析，排洪沟沿线存在下卧软弱层，施工时应进行特殊处理。

道路照明工程为8米双臂路灯，一次性整体考虑亮化工作，树立区域城市形象和方便道路沿线居民的生活。【武继生】



排洪沟测量放线



排洪沟沟槽开挖、边坡石方清收



排洪沟施工

安宁市第一中学改扩建项目简况

安宁市第一中学位于安宁市连然街道中华路与连然街交叉口，内有太极书院，为响应国家发展教育的目的，安宁市政府对安宁市第一中学进行升级改造。一期建设内容及规模：新建教学楼 8442.08 m²、音体馆 5636.09 m² (包含 1 个室内篮球场、2 个篮球架)、图书馆 4296.48 m²、食堂 1723.8 m²、东大门、道路、挡墙和绿化等工程。

经过前期安宁市教育体育局和安宁市新城投资开发有限公司的努力下，于 2020 年 8 月 16 日对该项目进行现场实地踏勘，准备前期进场事宜；于 2020 年 9 月 23 日，中标施工单位云南刘巨峰建设工程有限公司进场开始施工，经过 4 个月的努力，现安宁市第一中学改扩建项目已完成音体馆土建主体工程 5600 平方米；图书馆完成土建主体工程 4296.48 平方米；食堂完成地下水泵房、水池主体建筑 200 平方米，地上主体部分 1723.8 平方米。【苏从龙】



安宁市教育体育局、安宁市新城投资开发有限公司带队踏勘现场

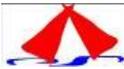


音体馆土建主体钢筋混凝土结构工程完工



图书馆土建主体钢筋混凝土结构工程完工





安宁市连然小学改扩建项目（一期） 工程施工进展

工程进展情况

经各参建单位积极配合，截止2021年1月19日2[#]、3[#]教学楼基础、主体工程已基本施工完成；报告厅（左上）12.9m层已施工完成，音体馆（右上）4.8m层（看台）施工完成50%左右，报告厅（左下）及音体馆（右下）正进行±0.000~4.8m层施工。**【卢加建】**



2[#]教学楼、3[#]教学楼施工进展情况



报告厅施工进展情况



音体馆施工进展情况

武定永武高速联络线提升改造项目续建工程概况

武定永武高速联络线提升改造项目续建工程位于武定县城南片区，起点桩号 K0+000，止点桩号为 K1+760，总长 1760 米。该合同段总共有两座简支空心板桥梁，分别为 H31（1×13m 简支空心板桥梁）、H41（1×13m 简支空心板桥梁）。主要包括道路工程 49280 平方米、雨水排水工程 2154 米、污水排水工程 683 米、架设给水管 2247 米、缆线廊 1700 米。

截至目前已完成桥梁工程预制梁板吊装、人行道砼浇筑及桥梁两侧墙背回填。道路工程完成左侧新建道路地下管网敷设、级配碎石及水稳料摊铺碾压工作。于 2020 年 12 月 23 日开始对左侧新建道路机动车道进行下面层粗粒式（AC-25）沥青、中面层中粒式（AC-20）沥青、上面层细粒式（SMA-13 掺 SBS）沥青摊铺、碾压工作。于 2020 年 12 月 31 日左侧新建道路达到通车条件并顺利通车。现已转入右幅改建部分施工。截至目前完成工程投资额约 2800 万元。**【张继仁】**



路床整型碾压



级配料摊铺、碾压、标高控制



水稳料摊铺、碾压



狮山大道平交口新老路搭接钢筋砼路面钢筋绑扎（双层）



通车前路面清洗